



Eesti ostu- ja tarneaahelate juhtimise evolutsioon

éolane

Emöke Sogenbits
Sourcing, Supply Chain & Operations Manager
Eolane Tallinn AS

Kas tõesti juba 10 aastat?



- Mis on tarneahela haldamine ja juhtimine?
- Ost vs. logistika => ost organisatsiooni struktuuris
- Ostu rolli muutused ettevõtte tegevuses
- Erinevad ostutehnikad
- E-purchasing => kas ostjaid ongi varsti enam vaja?
- Globaliseerumine = odavad turud?
- Suhted tarnijatega

Ja mis kõige tähtsam....



... me rääkisime sisuliselt esimest korda ostust kui määrasvast tegurist ettevõtte kasumlikkuse kujundamisel ning vajadusest tõsta ostu positsiooni ettevõtte hierarhias!

Mis ei ole muutunud?



„It is not actually individual companies that compete with each other nowadays; rather, the competition is between
RIVAL SUPPLY CHAINS.”

Christopher Martin, 1998

Mis on praegu tähtis?



- Võtmesõnad – Agiilsus, kiirus, paindlikkus, lean, I- ja T-kujulised inimesed
- Ei keskenduta enam ainult kulude vähendamisele vaid kogu väärtusahelale
- Toodete elutsükli drastiline vähenemine ja tarvete volatiilsus
- Muutunud maailmamajandus (APAC vs. USA ja EU)
 - Logistikakulude suurenemine
 - Tööjõukulude kasv arengumaades
- Riskide suurenemine ja jagamine
 - Globaliseerumine ei tähenda enam „odavatesse riikidesse“ suundumist ja tootmise tsentraliseerimist
- Fookus keskkonna- ja jätkusuutlikkuse aspektidele – rohkem regulatsioone

Mis on praegu tähtis (2)?



- Lean vs. agile
 - Lean – kadude, kulude, ladude vähendamine.
 - AGA – how lean is too lean?
 - Agility – võiks lahti seletada järgmiselt: see on (organisatsiooni) võime muuta oma positsiooni ja üldiselt reageerida muutustele, kasutades samaaegselt tasakaalu, koordinatsiooni, kiirust, reflekse, tugevust ja vastupidavust.
- Visibility into operations
 - Mis toimub minu tootega kogu väärtusahelas
 - Mis toimub tarnija tootmises ja toorainega varustamises
 - Jälgitavus kogu ahelas

Mis on praegu tähtis (3)?



- Koostöö erinevate funktsioonide vahel (cross-functional teams) – piirid eri „osakondade“ vahel hägustuvad
 - Ostu ja tarnijate varajane koostöö inseneride ja disainiga
 - DFX koos klientide ja tarnijatega
- Me ei räägi enam ainult tarneahelast, me räägime nõudluse- ja tarneahelast
 - Kui me suudame aru saada nõudlusahelast, on tarneahela kujundamiseks juba pool tööd tehtud
 - Tarneahela varajane modelleerimine nõudlusahela baasil

Miks operations?



Operations =

Demand + Supply + Manufacturing + Quality

Seadmete ostmine tootmisse on eelkõige finantsi küsimus – parem konkurents on see, kelle nõudluse- ja tarneaahel on paremal tasemel.

Mis on jääv?



Inimesed

Koostöö



http://www.sdexec.com/article/11323140/the-behind-the-scenes-job-of-getting-the-right-product-at-the-right-time-in-front-of-the-right-people-at-the-right-cost-is-historically-unglamorous

This site is using the retired Chrome Frame plug-in which no longer receives security and stability updates. Please uninstall it and upgrade to a modern browser. [Learn more](#) [Uninstall](#)

@WERC / #WERC2014 www.werc.org

YOU'LL WANT TO BE THERE. REGISTER NOW!

THE CONFERENCE FOR LOGISTICS PROFESSIONALS
WERC 2014
CHICAGO APRIL 27-30

Supply & Demand Chain Executive

Global Solutions for Supply Chain ROI

LOGIN REGISTER [f](#) [t](#) [g](#) [in](#)

WHY REGISTER?
Enhance Your Experience

ADVERTISE CONTACT US BOOKMARK

- HOME CHANNELS INDUSTRIES NEWS MEDIA CENTER BLOGS MAGAZINE EVENTS AWARDS CAREERS BUYER'S GUIDE CASE STUDIES/WHITE PAPERS

- ALL DEMAND MGMT WMS/LOGISTICS GLOBAL SCM INTEGRATION/ERP PAYMENT PLM SOURCING/PROCUREMENT RISK MGMT

The Sexiest Job in the World: Supply Chain Management

BY BORIS FELGENDREHER
CREATED: MARCH 5, 2014

The behind-the-scenes job of getting the right product at the right time in front of the right people at the right cost is historically unglamorous

[Like](#) 639 [Tweet](#) 155 [+1](#) 21 [LinkedIn](#) 2K [Comments](#) [Print](#) 3K



When you think about the sexiest profession in the world, supply chain management isn't necessarily the first thing that comes to mind. The difficult behind-the-scenes job of getting the right product at the right time in front of the right people at the right cost is historically unglamorous.

Follow us on: [f](#) [t](#) [in](#) [m](#)

SIGN UP >>>

for FREE newsletters

[SUBSCRIBE](#)

EUROPE SITL

Order your free BADGE

[Join SITL](#)

Windows taskbar with icons for Internet Explorer, VLC, Mail, Lync, Word, Excel, PDF, PowerPoint, and other applications. System tray shows ET, signal strength, volume, and date/time: 14:35 25.03.2014

Mida toob tulevik?



?

**Aga sellepärast ongi töötamine
tarneahelas nii põnev!**

TÄNAN!!!

Merci !

Chockran !

Tack !

谢谢 !

Grazie !

Thank you !

¡ Gracias !

शुक्रिया

Danke !

Kiitos

Obrigado !

Paldies !

Aitäh

Спасибо!

धन्यवाद

